

**OBJECTIF PROFESSIONNEL : IL S'AGIT POUR LES STAGIAIRES DE MAITRISER LA
PLANIFICATION D'UN PROJET AVEC DES METHODES ET DES OUTILS**

LES OBJECTIFS OPERATIONNELS ET D'APPRENTISSAGE

- Savoir planifier un projet
- Connaître les étapes de la planification opérationnelle
- Evaluer les ressources et les moyens
- Evaluer les impacts des ressources et des moyens sur le planning projet
- Estimer les ressources et les coûts
- Savoir définir les indicateurs de suivi
- Suivre et communiquer efficacement et de façon appropriée

NATURE ET LOGISTIQUE DE LA FORMATION

Formation en intra entreprise en présentiel ou en distanciel

Durée : 1 jour (7 heures)

Dates : à définir

Lieu : Salle de formation ou classe virtuelle

DELAIS D'ACCES

Nous pouvons organiser cette formation sous 15 jours selon vos disponibilités, à condition que l'inscription soit validée 15 jours ouvrés avant le début de celle-ci.

PUBLIC VISE

- Chefs de projet débutant ou occasionnel
- Manager d'acteurs projet

A L'ATTENTION DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Notre organisme peut vous offrir des possibilités d'adaptation et/ou de compensations spécifiques si elles sont nécessaires à l'amélioration de vos apprentissages sur cette formation. Aussi si vous rencontrez une quelconque difficulté nous vous remercions de contacter le plus rapidement possible et directement Patricia LAMARRE à patricia.lamarre@prodecys.com.

PREREQUIS

- Avoir suivi la formation sur les fondamentaux de la gestion de projet
- Evoluer en environnement projet

FORMATEUR

Responsable pédagogique : Laurent Mengual : contact@prodecys.com
Taux de satisfaction 2022 : 93,28%

CONTENU DE LA FORMATION

Qu'est-ce que la planification projet ?

Exercice : Brainstorming puis mise en commun et discussion autour de la planification projet

- Connaître les enjeux de la planification opérationnelle

Les concepts de base

- Le découpage en tâches unitaires
- L'ordonnancement et les liens de dépendance
- L'évaluation des compétences, des ressources, des charges et des coûts nécessaires
- L'utilité des modèles projet : les métriques et les retours d'expérience
- L'organisation du travail : rôles, responsabilités, objectifs individuels et collectifs

Les ressources et les moyens

Exercice : Identifier les impacts des ressources sur le planning projet

- Les différents types de ressources (humaines, financières, matérielles)
- Capacité nominale vs. Capacité de production
- Disponibilité/indisponibilité
- Activités projet/hors projet
- Charge vs. Durée de l'activité (planification à charge constante vs. Pourcentage d'allocation constant)
- Impact des ressources sur le planning projet
- Identifier et évaluer les risques liés aux ressources

Les compétences

- Identifier les compétences nécessaires, les besoins de formation, les recrutements éventuels
- Impact des compétences sur le planning projet

Le budget projet

- Le plan de charge
- Valorisation des ressources
- Elaboration du budget global

Exercice : Arbitrage d'un plan de charge

Les outils de suivi

Exercice : Quelles informations suivre et communiquer ?

- Connaître les indicateurs de suivi
- Identification d'outils de communication et de coordination

Exercice : Construire un tableau de bord de suivi

MOYENS PEDAGOGIQUES ET D'ENCADREMENT UTILISES EN FORMATION

- Apports théoriques et méthodologiques projetés
- Travaux individuels et en groupe (études de cas, exercices)
- Supports de formation fournis à chaque participant
- Pédagogie active et participative
- Partage de pratiques, échanges

MODALITES DE TECHNIQUES DE MISE EN OEUVRE EN DISTANCIEL

- Un accès Microsoft Teams est attribué pour chaque stagiaire par mail la veille de la formation
- Chaque stagiaire doit se munir d'un PC et d'une connexion internet
- Des temps de déconnexions sont prévus
- Si le stagiaire rencontre un problème technique le contact est : contact@prodecys.com

SUIVI, EVALUATION ET SANCTION DE LA FORMATION

- Un positionnement individuel de chaque stagiaire en amont et en aval de la formation
- Des exercices réalisés en continu durant la formation
- Un questionnaire individuel à chaud à l'issue de la formation
- Certificat de réalisation

APPLICATION DU RGPD

Les informations fournies et saisies dans les documents contractuels de formation qui sont échangés entre nos deux structures, sont utilisées uniquement dans le cadre de notre relation commerciale.

Par votre retour de documents vous acceptez l'utilisation de vos informations exclusivement par Prodecys le temps de la formation et de son traitement amont et aval.

Vous pouvez à tout moment exercer vos droits en lien avec la réglementation RGPD, en adressant un mail individualisé me précisant vos attentes : contact@prodecys.com

COUT DE LA FORMATION

Voir Convention de formation

Prix fourni en Net de TVA (TVA non applicable en application de l'article 26-1-44 Du Code du Travail)