

LES OBJECTIFS PROFESSIONNELS VISES

- Connaître les méthodes et les outils de gestion de projet
- S'approprier les processus projet
- Savoir gérer un projet de l'initiation à la clôture (périmètre, planning, coûts, qualité, risques, communication)
- Savoir piloter un projet et gérer les changements

PUBLIC VISE

- Chefs de projet ayant une expérience en projets d'entreprises
- Acteur projet souhaitant s'orienter vers un poste de chef de projet
- Toute personne évoluant dans un environnement projet

PREREQUIS

- Connaître les fondamentaux de la gestion de projet
- Avoir une expérience en projets d'entreprise comme Chef de projet ou acteur projet
- Connaître le contenu du programme de formation

FORMATEUR

Spécialiste de la gestion de projet certifié(e) PMP®, PRINCE2®, MOP®, PSM®

MODULE 1 (0,25J) : 2 PTS

Initier le projet

- Rédiger la charte projet
- Identifier les parties prenantes

Quizz : V/F contenu de la charte projet

MODULE 2 (0,75J) : 6 PTS

Planifier le projet

- Définir le périmètre

Exercice : Construire la WBS d'un projet

- Planifier la mise en œuvre du projet
- Construire le planning projet

Exercice : Identifier et calculer le chemin critique (PERT)

- Identifier les besoins
- Evaluer le budget

Exercice : Calculer le coût final estimé d'un projet

- Evaluer les risques du projet

Exercice : Identifier les réponses aux risques en fonction des situations

MODULE 3 (1J) : 8 PTS

Réaliser les activités du projet (2h)

- Valider le périmètre du projet

- Exécuter les tâches
- Gérer les ressources du projet
- Surveiller les risques projet et implémenter les réponses aux risques
- Elaborer les contrats

Piloter le projet : Réaliser les activités de pilotage et de gestion du changement (4h30)

- Suivre et contrôler l'avancement des activités projet
- Contrôler et maîtriser la communication

Quiz : V/F types de communication en fonction des situations

- Maîtriser les risques projet
- Mesurer le succès du projet

Exercice : Mesurer la performance d'un projet

Clôturer (une phase ou le projet) (30mn)

- Réaliser les activités de clôture

Le programme complet dure 2 jours (16 pts)